

## Rapport d'activité 2014

Bilan des actions entreprises en 2014  
Programme prévisionnel 2015  
Éléments d'information budgétaire et logistique



### Nos missions

- Mettre les compétences acquises à l'ENSAE au service de la sphère solidaire et du développement.

### Temps forts 2014

- Challenge ENSAE Sol'Foot 2014 pour la Transapi (Mai)
- Accompagnement de seize stagiaires
- Mise en place et prolongement de partenariats avec Mission Potosi, Unis-Cité, Restos du cœur, MOBIL'douche, Alter'action, Probono, la Fédération des Banques alimentaires de France, Crésus CIFP et l'Association des Paralysés de France
- Réalisation d'études Solidaires
- Formation et encadrement des stagiaires
- Soutien du Fonds Sarah Andrieux

## **ENSAE Solidaire dans ses grandes lignes**

ENSAE Solidaire est une association qui œuvre à préserver une place centrale aux préoccupations humanitaires et sociales dans l'action, l'engagement associatif et la vie professionnelle des ENSAE.

Ce faisant, ENSAE Solidaire valorise et développe chez ces futurs décideurs des vertus citoyennes de partage et d'entraide, qui sous-tendent également la démarche des associations et des entreprises qui s'engagent à nos côtés dans des actions de mécénat.

Au cours de l'année 2014, l'association a poursuivi son action en cinq pôles : Santé, Précarité, Microfinance, Codéveloppement et Education dans lesquels s'inscrivent les activités de l'association. Par ailleurs, le Challenge ENSAE Sol'Foot en Mai a connu un large succès. Enfin, la coopération avec les partenaires de la sphère solidaire et le soutien aux élèves s'est poursuivie et développée :

- Quinze stages solidaires ont été financés en Ouganda, en Bolivie, au Canada, au Népal et au Sénégal, à l'Onu et en Inde.
- Le challenge en partenariat avec Transapi a été un succès : plus de 11 000 euros !
- L'activité du pôle microfinance s'est développée : formation des stagiaires, accompagnement dans leur projet.
- Notre partenariat avec le Fonds Sarah se poursuit. Un membre du CA d'ES est membre de droit du CA du Fonds Sarah Andrieux.

### **Plus que jamais, les « fondamentaux » d'ENSAE Solidaire sont :**

1. **Eduquer, Nourrir, Soigner, Aider, Eveiller** : tels sont les buts associatifs qu'ENSAE Solidaire s'est donnés en déposant ses statuts ;
2. **Permettre à ceux qui n'en ont pas les moyens d'atteindre leurs fins** : apporter une aide technique et matérielle à des porteurs de projets humanitaires, d'action sociale ou de développement solidaire, en leur permettant notamment d'accéder aux compétences professionnelles de pointe des ENSAE sur des sujets techniques ;
3. **Rendre visibles les préoccupations éthiques, humanitaires ou sociales qui traversent la communauté ENSAE et leur servir de « plate-forme pour l'action ».**

<b>ENSAE Solidaire dans ses grandes lignes.....</b>	<b>2</b>
<b>1. Les actions menées en 2013 en direction de la sphère solidaire .....</b>	<b>4</b>
1.1 Manifestations, mécénat	4
1.2 Le soutien des stages	4
1.3 Partenariats techniques	5
1.4 Le pôle ENSAE microfinance	6
1.3 Conférence de Marc Gurgand et Martin Hirsch sur l'expérimentation sociale	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
<b>2. Les outils utilisés en 2013 pour soutenir notre action .....</b>	<b>7</b>
2.1 Les supports de communication d'ENSAE	7
2.2 Le site internet et la page Facebook sont disponibles	7
<b>3. Le programme d'actions envisagées pour 2014 .....</b>	<b>7</b>
3.1. Campus Pro Bono en partenariat avec l'Ensaie	7
3.2. Reconduction des événements organisés en 2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4. Les outils à développer en 2014.....</b>	<b>8</b>
4.1 Création et développement d'une page LinkedIn	8
4.2 Les partenariats d'appui technique	8
4.3 Consolidation d'un catalogue d'offres de « stages solidaires »	9
4.4 Guide d'organisation des conférences	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>5. Dons, bénévoles, partenaires : enjeux et moteurs de notre action .....</b>	<b>10</b>
5.1 Financement	10
5.2 Montant de financements solidaires concernés	10
5.3 Evaluation qualitative des moyens humains concernés	10
<b>Annexe A : Éléments financiers 2013 .....</b>	<b>11</b>
<b>Annexe B : Budget prévisionnel pour 2014 .....</b>	<b>11</b>
<b>Annexe C : ENSAE Solidaire, comment ça marche ? .....</b>	<b>12</b>

# 1. Les actions menées en 2014 en direction de la sphère solidaire

## 1.1 Manifestations, mécénat

### Challenge ENSAE Sol'foot

Après Mécénat Chirurgie Cardiaque (2006-2010), Mobil'Douche (2011) et Les Restos du Coeur (2012), Ensaie Solidaire s'est associée à Transapi. 11 000 euros ont été récoltés au profit de l'association, un record pour le Challenge ENSAE Sol'Foot.

L'association lutte contre le décrochage scolaire des jeunes de plus de 16 ans avec des méthodes innovantes. Transapi utilise les dernières recherches éducatives, et cherche notamment à changer le rapport des jeunes à l'apprentissage. Les fonds récoltés permettront à l'association de suivre une « classe » pendant un an.

Comme chaque année, après avoir œuvré à la récolte de don les équipes d'élèves et anciens élèves de l'ENSAE, de l'ENSAI mais aussi des salariés de l'Insee, de l'APEC, et de la Drees se sont rencontrées au stade Marcel Cerdan de Malakoff, gracieusement prêté par la Mairie. Le tournoi du Challenge 2014 s'est déroulé le samedi 24 mai au Stade Marcel Cerdan de Malakoff et malgré la pluie, le tournoi a été fidèle à sa réputation de bonne humeur, de convivialité et de fair-play. Le Challenge 2014 a sacré vainqueur l'équipe des Petits Anges, un participant fidèle des tournois Sol'Foot! Le classement final voit se succéder Les Petits Anges, Stats Unies, Transapi, Ensaie Solidaire, UFC, Apec, Un Dos Drees, Transami.



## 1.2 Le soutien des stages

Cette année, grâce à vos dons, ENSAE Solidaire soutient 16 élèves dans le cadre de leur stage solidaire :

- 2 stagiaires au Centre de Sciences Humaines de New Delhi, Inde sur des questions de pauvreté, de ségrégation urbaine...
- 3 élèves dans la structure de microcrédit Mission Potosi à Potosi, Bolivie. Ils sont partis, notamment en collaboration avec des élèves d'école de commerce (ESSEC), afin de prolonger le projet de microcrédit initiés par leurs camarades l'an passé.
- 1 élève au sein d'un atelier de couture en Ouganda.
- 2 élèves de l'ENSAE et un accord avec 4 élèves d'Agro Paristech pour la Mission Népal dans des villages reculés du Népal pour des cours d'anglais et une sensibilisation à l'agriculture durable.
- 1 stagiaire au sein de la section « Planning stratégique, évaluation et conseil » pour le Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies. Son principal objectif est d'organiser la coordination de la réponse humanitaire en cas de crise.
- 1 stagiaire à la Division du développement durable des Nations unies.
- 1 stagiaire solidaire dans une association au Canada de recyclage de matériel informatique et de réinsertion.

### 1.3 Partenariats techniques

ENSAE Solidaire met à disposition des différents acteurs de la sphère solidaire les compétences des ENSAE. Dans ce cadre, elle fait appel aux Consultants Statistiques Bénévoles (CSB) ou à des élèves bénévoles. Nous leur proposons des missions qu'ils sont libres d'accepter selon leurs disponibilités. Celles-ci sont variées, du simple encadrement d'étudiants ou de stagiaires à l'accompagnement de permanents d'une association dans la création d'une base de données ou leur traitement. Au cours de l'année 2013, l'étude et l'évaluation du projet Booster pour l'association Unis-cité, pour alterner service civique et reprise des cours pour les décrocheurs scolaires, a été lancée.

#### Les Restos du Coeur

Les Restos du Coeur est une association créée par Coluche qui a pour vocation première de proposer aux plus démunis une aide alimentaire durant les périodes d'hiver. En plus de ces repas, les Restos proposent de nombreuses aides aux personnes qu'ils accueillent, telles que l'accueil de nuit, le don de vêtements, les aides aux mamans mais également l'accompagnement des personnes dans des démarches administratives allant de la recherche d'emploi au microcrédit.



L'activité des Restos du Coeur ne se limite pas à l'aide alimentaire. L'association favorise aussi l'insertion socioprofessionnelle, accompagne dans les recherches de logement, propose du soutien scolaire, développe l'accès à la culture, appuie les démarches légales et administratives ... Pour que l'accueil des personnes soit le plus complet possible, les locaux doivent être adaptés à chaque activité. Afin de comprendre ses besoins et d'anticiper les aménagements nécessaires, les Restos mènent un recensement national de leurs centres et de leurs caractéristiques. Nous les aidons pour trier, filtrer et extraire toute l'information ainsi recueillie, qui servira à orienter les investissements à réaliser pour aider toujours mieux ceux qui en ont besoin.

Après une première vague de l'enquête réalisée en 2013-2014, les Restos du Coeur viennent d'en lancer une nouvelle pour l'année 2015. La contribution d'ENSAE Solidaire et des consultants statistiques bénévoles a été très appréciée pour la première vague et nous continuons à les aider pour la deuxième.

*En savoir plus :* <http://www.restosducoeur.org/>

#### Unis-Cité

L'association Unis-Cité est un acteur associatif important en France dans le développement du service civique en France. Depuis la création de l'Agence du Service Civique en 2010 et dans l'optique de développer le service civique auprès des 16-18 ans, Unis-Cité a développé un nouveau projet spécifique Booster lancé en février 2013. Le projet Booster cible une population spécifique : les décrocheurs scolaires de 16 à 18 ans. Le programme dure 6 mois. Pendant cette durée les participants effectuent trois jours de service civique « habituel » (animation dans les maisons de retraite, rénovation de locaux associatifs...) et deux jours de retour en milieu scolaire au sein d'un lycée partenaire, la pédagogie ayant été adaptée au public.

Cette consultation a pour but de connaître la population cible de ce projet, d'évaluer sur une phase pilote les résultats du programme et de proposer un cadre qui permettra l'évaluation du projet s'il est déployé au niveau national. Nous avons donc recruté un CSB qui travaille de manière régulière avec les responsables d'Unis-Cité à la mise en place d'une typologie des bénéficiaires du programme Booster puis à une analyse des effets du programme en terme de réinsertion (scolaire ou non scolaire), d'estime de soi...

Les résultats semblent montrer un effet positif sur l'estime de soi et l'autonomie des jeunes bénéficiaires du programme. Par ailleurs cela leur a aussi permis d'affiner leur

projet professionnel. De nombreux jeunes envisagent un retour vers l'enseignement via des formations spécifiques ou un parcours plus généraliste.

*En savoir plus :* <http://www.uniscite.fr/>

### MOBIL'douche

MOBIL'douche est une association créée en 2009 dont l'objet est de permettre aux personnes en situation précaire de Rester propres en proposant un service d'hygiène mobile. Afin de mener à bien ce projet, MOBIL'douche a décidé de mettre en place le projet dans plusieurs villes-test.



L'association a sollicité ENSAE Solidaire afin de mener une étude visant à appréhender la demande potentielle des personnes en situation précaire s'adressant au service proposé par MOBIL'douche sur les villes-test. L'étude a pour but de quantifier cette demande, mais également de mieux cerner les caractéristiques et les besoins de la population qui pourrait avoir recours au service d'hygiène mobile, de façon à offrir un service adapté. L'étude apportera également un éclairage sur la demande potentielle s'adressant au service proposé par MOBIL'douche au niveau national en exploitant des sources statistiques existantes. L'association a finalement décidé de faire cette étude en interne sans passer par ENSAE Solidaire. Nous leur souhaitons une bonne continuation.

*En savoir plus :* [www.mobildouche.fr](http://www.mobildouche.fr)

## **1.4 Le pôle ENSAE microfinance**

### Les stages

Depuis maintenant cinq ans, des étudiants de l'ENSAE sont partis en stage dans le domaine de la microfinance, soutenus par ENSAE Solidaire. Trois élèves de première année sont ainsi partis en juillet et août en Bolivie, en partenariat avec l'association Mission Potosi (de l'ESSEC).

De retour de leur stage, ces étudiants s'investissent et le partenariat avec Mission Potosi se développe pour l'année 2015. Des réunions de formation et de sélection ont débuté, en partenariat avec l'ESSEC, afin d'envoyer une nouvelle équipe d'étudiants ENSAE en Bolivie.

En 2014, un élève en fin de deuxième année et un élève en troisième année ont effectué leur stage d'application au Centre de Sciences Humaines de New Delhi. Le projet mené par un élève en 3A consiste à étudier un village en particulier, Palanpur, afin d'améliorer notre compréhension de la diffusion de la croissance économique de l'échelle nationale à l'échelle locale. Le projet suivi par un élève en 2A est mené dans trois villes indiennes – Mumbai, Nagpur et New Delhi – et vise à produire un outil d'identification et de connaissance des élites indiennes, à mettre en évidence les réseaux qui les structurent et à mettre au jour les déterminants de la mobilité sociale ascendante en Inde.

Deux élèves de l'ENSAE ont effectué leur stage d'ouverture au Népal à l'été 2014. Ce stage a pour vocation de donner des cours d'anglais dans des villages du Ganesh Himal, région reculée dans les montagnes du Népal, afin de favoriser le tourisme et ainsi d'aider au développement de la région. Cette année, plusieurs élèves d'AgroParisTech les ont aussi rejoints.

Une séance générale d'introduction ouverte à tous les élèves a été assurée par Clara et Sylvain. Les futurs stagiaires de Mission Potosi étaient présents mais aussi des 1A et 2A intéressés.

## **2. Les outils utilisés en 2014 pour soutenir notre action**

### **2.1 Les supports de communication d'ENSAE**

Les supports mis à disposition par l'association des Anciens de l'ENSAE, le site [www.ensae.org](http://www.ensae.org), les bulletins d'information et la revue *Variances* ont par ailleurs été utilisés pour communiquer notre action et les événements organisés.

La communication auprès des élèves au sein de l'école a pu se faire en utilisant les possibilités d'affichage, les messages électroniques et le journal étudiant de l'école. Le début du mois de septembre a également été l'occasion de présenter l'activité de l'association aux nouveaux élèves, à travers une présentation générale devant l'ensemble de la promotion, mais aussi des rencontres et des réunions plus ciblées, avec les élèves souhaitant s'impliquer dans l'action de l'association.

### **2.2 Le site internet et la page Facebook sont disponibles**

Le site internet refondé l'an dernier continue à être un support privilégié de communication de l'association. Les stages d'étudiants de l'ENSAE financés par l'association, les études statistiques bénévoles passées et en cours, ainsi que les différentes éditions du Challenge ENSAE Sol'Foot y sont recensés et décrits.

La page Facebook continue d'être accessible via le site de l'association ou bien à l'adresse <http://www.facebook.com/pages/ENSAE-Solidaire/131792656852904>. Elle permet aux utilisateurs de Facebook de suivre les dernières informations concernant l'association. 229 personnes aiment désormais la page Facebook. Les publications sont en moyenne vues par 200 personnes.

Grâce à ces moyens de communication, l'association est régulièrement contactée pour des études ou des collaborations. En 2014, six associations nous ont contacté pour réaliser une étude.

## **3. Le programme d'actions envisagées pour 2015**

### **3.1. Campus Pro Bono en partenariat avec l'Ensaie**

Campus Probono est un événement qui a pour ambition d'œuvrer à un rapprochement entre les étudiants, les entreprises et les associations, au travers d'ateliers qui reposent sur le principe du pro bono.

Du latin pro bono publico, littéralement « pour le bien public », le pro bono désigne l'engagement volontaire de ses compétences pour l'intérêt général et recouvre en France les pratiques encore peu développées de bénévolat de compétences et de mécénat de compétences. ProBonoLab organise chaque année des campus pro bono dans divers établissements du supérieur parisien. Ensaie solidaire communique auprès des élèves de l'école pour les inciter à y participer. ProBono cherche à organiser des missions ENSAE pour faciliter cette participation.

### 3.2. Starting block



Comme tous les deux ans, ENSAE Solidaire organisera en 2015 une journée de sensibilisation au handicap à l'école, en partenariat avec Starting Block. Tout au long de la journée, les étudiants et les membres de l'INSEE pourront participer à des ateliers de mise en situation, pour faire toucher du doigt ce que peut être le quotidien d'une personne en situation de handicap. Ces ateliers regrouperont une initiation à la lecture du braille, initiation à la langue des signes française, mais aussi apprendre à marcher avec une canne blanche ou à monter des marches avec un fauteuil roulant, ou participer à un repas à l'aveugle.

#### **Formations Microfinance :**

Les formations Microfinance font parties des actions planifiées pour 2015. Des ateliers spécifiques auront lieu avant les départs. Elles consisteront en un partage d'expériences, en une discussion autour des problématiques de la microfinance et feront intervenir si possible des extérieurs ayant travaillé sur ce thème.

## 4. Les outils à développer en 2015

### 4.1 Création et développement d'une page LinkedIn

Nous avons créé une page LinkedIn et rejoint Yess. Yess est un groupe LinkedIn créé sous l'impulsion d'élèves de l'INSEAD. Il regroupe les différentes associations solidaires d'étudiants et anciens élèves du supérieur. Il permet de se tenir au courant des différentes initiatives solidaires, de trouver des partenaires potentiels et de communiquer nos activités plus largement. Nous remettrons à jour le graphisme de la page ensae solidaire de variances et proposerons un article variance sur une expérience ensae solidaire particulièrement intéressante, comme un stage de développement par exemple.

### 4.2 Les partenariats d'appui technique

Les missions d'appui technique démarrées en 2014 se poursuivront en 2015. Les partenariats conclus les Restos du Cœur seront prolongés pour l'année 2015. Des projets avec Chess'Anyone, Crésus Ile-de-France sont en cours d'élaboration. De manière générale, la consolidation de ces partenariats reste une priorité d'ENSAE Solidaire.

### 4.3 Mission conjointe Alter'actions-Ensaie Solidaire pour Crésus CIFP

Ensaie Solidaire a commencé fin 2014 une mission pour une association qui soutient et accompagne dans leurs demandes les personnes sur-endettées, Crésus CIFP. L'association a besoin de reprendre en main l'organisation de la collecte, du traitement et de l'utilisation des données des bénéficiaires de son action, notamment pour respecter ses engagements vis-à-vis de la CNIL. Alter'action et Ensaie Solidaire souhaite se répartir la tâche en fonction de leurs compétences.

#### **4.4 Consolidation d'un catalogue d'offres de « stages solidaires »**

Pour 2015, ENSAE Solidaire souhaite également améliorer l'offre de stages solidaires proposée aux élèves. Cela passera par la mise à disposition des élèves de l'historique des stages réalisés et par une communication plus formalisée des offres proposées aux élèves par l'intermédiaire d'ENSAE Solidaire.

## **5. Dons, bénévoles, partenaires : enjeux et moteurs de notre action**

### **5.1 Financement**

Nos sources de financement sont constituées des dons des anciens élèves, de la subvention d'ENSAE Alumni, des cotisations et du revenu que nous rapporte notre trésorerie. A noter cette année, une hausse spectaculaire (50%!) des dons qui vient mettre fin à une véritable hémorragie observée les années précédentes. Merci à notre équipe communication !

### **5.2 Montant de financements solidaires concernés**

Nous avons alloué 3840 euros pour les stages solidaires, soit 15% de moins qu'en 2013. Malgré notre patriotisme affirmé, il ne faut pas voir là une volonté de participer au mouvement d'austérité. Il y a eu 11 demandes seulement, contre 16 un an auparavant, soit environ 30% de demandes en moins. Les frais liés au transport des bénévoles demeurent, une année supplémentaire, très élevés en raison de notre gentillesse vis-à-vis des élèves d'Agrosparistech, trop mous pour créer leur propre association... Tout devrait rentrer dans l'ordre en 2015.

### **5.3 Evaluation qualitative des moyens humains concernés**

Année	Intitulé	Nombre de stages 1A (découverte)	Nombre de stages 2A	Total
2013	Total annuel	23		23
	Dont Mission Potosi	6		6
	CSH-Inde	1	1	2
	Népal	11		11
	Togo-Wages	4		4
	Viêt-Nam	1		1

## Annexe A : Eléments financiers 2014

### Compte de résultat

Charges	2014	2013	variation	Produits	2014	2013	variation
<b>Total frais stages solidaires</b>	<b>16787</b>	16462	2,0%	<b>Total dons (pour nous)</b>	<b>5274</b>	4465	18,1%
Financement des stages solidaires	3840	4495	-14,6%	Dons via site des anciens	2577	1885	36,7%
Frais transport bénévoles	12931	11947	8,2%	Dons directs	582	80	627,5%
Conférence stages solidaires	15	20	-23,7%	Subvention anciens	2115	2500	-15,4%
<b>Total frais de fonctionnement</b>	<b>127</b>	323	-60,5%	<b>Total dons Sol'foot</b>	<b>11375</b>	9360	21,5%
Poste	6	141	-96,1%	Dons Sol'Foot par chèque	3265	2690	21,4%
Site internet	72	73	-1,6%	Dons Sol'Foot internet	8110	6670	21,6%
Fonctionnement compte bancaire	50	109	-54,1%	<b>Total produits financiers</b>	<b>197</b>	1	19606,0%
<b>Total challenge Sol'foot</b>	<b>11417</b>	9360	22,0%	Plus-value sur valeurs mobilières de placement	107	0	
Versement à Transapi	11375	9360	21,5%	Intérêts reçus	91	1	8950,0%
Logistique challenge Sol'Foot	42	0		<b>Dons transport bénévoles</b>	<b>12931</b>	11947	8,2%
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>300</b>	330	-9,1%	<b>Cotisations</b>	<b>220</b>	350	-37,1%
Graphiste	300	0					
Autres conférences	0	330	-100,0%				
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1366</b>	-352					
<b>Total charges</b>	<b>29997</b>	26123	14,8%	<b>Total produits</b>	<b>29997</b>	26123	14,8%

### Bilan

Actif	2014	2013	Passif	2014	2013
Compte courant	991	5840	Report à nouveau	8397	8750
Livret A	8742	1957	Résultat	1366	-353
Créances anciens	0	600			
Créances banque	30	0			
<b>Total Actif</b>	<b>9763</b>	<b>8397</b>	<b>Total Passif</b>	<b>9763</b>	<b>8397</b>

## Annexe B : Budget prévisionnel pour 2015

## **Annexe C : ENSAE Solidaire, comment ça marche ?**

Le Conseil d'Administration (CA) d'ENSAE Solidaire se composait en 2014 de 8 personnes, dont 4 pour le bureau.

1. Jean-Alain ANDRIVON, Président [jaandrivon@gmail.com](mailto:jaandrivon@gmail.com)
2. Sylvain PUYRAVAUD, Secrétaire Général [Sylvain.PUYRAVAUD@ensae-paristech.fr](mailto:Sylvain.PUYRAVAUD@ensae-paristech.fr)
3. Nathalie FERRIERE, Vice-présidente [Ferriere.nathalie@gmail.com](mailto:Ferriere.nathalie@gmail.com)
4. Benjamin WALTER, Trésorier
5. Thomas BLANCHET
6. Mathias ANDRE
7. Clara CHAMPAGNE
8. Fabien TOUTLEMONDE

### **Les missions d'ENSAE Solidaire sont organisées en 5 pôles thématiques:**

1. Précarité : Recherche, évaluation et sélection de projets et de missions solidaires.
2. Education
3. Santé
4. Microfinance
5. Codéveloppement

