



Eduquer – Nourrir – Soigner – Aider – Eveiller

## Rapport d'activité 2008

Bilan des actions entreprises en 2008  
Programme prévisionnel 2009  
Éléments d'information budgétaire et logistique



### Nos missions

- Mettre les compétences acquises à l'ENSAE au service de la sphère solidaire.

### Temps forts 2008

- Réorganisation de l'activité d'ENSAE Solidaire en pôles
- Challenge ENSAE Sol'Foot 2008 pour Mécénat Chirurgie Cardiaque (Mai)
- Accompagnement de 12 stagiaires
- Mise en place de partenariats avec le Rétif, Pour un cyclone de solidarité et Emmaüs
- Réalisation d'études Solidaires

## **ENSAE Solidaire dans ses grandes lignes**

ENSAE Solidaire est une association qui œuvre à préserver une place centrale aux préoccupations humanitaires et sociales dans l'action, l'engagement associatif et la vie professionnelle des ENSAE.

Ce faisant, ENSAE Solidaire valorise et développe chez ces futurs décideurs des vertus citoyennes de partage et d'entraide, qui sous-tendent également la démarche des associations et des entreprises qui s'engagent à nos côtés dans des actions de mécénat.

Au cours de l'année 2008, l'association a connu une réorganisation en cinq pôles : Santé, Précarité, Microfinance, Codéveloppement et Education dans lesquels s'inscrivent les activités de l'association. Par ailleurs, le Challenge ENSAE Sol'Foot en Mai et à connu un large succès. Enfin, la coopération avec les partenaires de la sphère solidaire et le soutien aux élèves s'est poursuivi et accru :

- 12 stages solidaires ont été financés en Afrique et au Nicaragua
- Les actions menées avec « Pour un cyclone de solidarité », le Retif Courants de Femmes et Mécénat Chirurgie Cardiaque ont été poursuivies
- La mission statistique auprès de Partage Tanzania a été conclue et une nouvelle mission auprès d'Emmaüs a été lancée

### **Plus que jamais, les « fondamentaux » d'ENSAE Solidaire sont :**

1. **Eduquer, Nourrir, Soigner, Aider, Eveiller** : tels sont les buts associatifs qu'ENSAE Solidaire s'est donnés en déposant ses statuts ;
2. **Permettre à ceux qui n'en ont pas les moyens d'atteindre leurs fins** : apporter une aide technique et matérielle à des porteurs de projets humanitaires, d'action sociale ou de développement solidaire, en leur permettant notamment d'accéder aux compétences professionnelles de pointe des ENSAE sur des sujets techniques ;
3. **Rendre visibles les préoccupations éthiques, humanitaires ou sociales qui traversent la communauté ENSAE et leur servir de « plate-forme pour l'action ».**

<b>ENSAE Solidaire dans ses grandes lignes.....</b>	<b>2</b>
<b>1. Les actions menées en 2008 en direction de la sphère solidaire.....</b>	<b>4</b>
1.1 Le Challenge ENSAE Sol'Foot.....	4
1.2 Le soutien des stages.....	4
1.3 Partenariats techniques.....	6
1.4 Le pôle ENSAE Microfinance.....	7
<b>2. Les outils utilisés en 2008 pour soutenir notre action.....</b>	<b>8</b>
2.1 Les supports de communication d'ENSAE Solidaire.....	8
2.2 Des cartes de vœux 2008 solidaires.....	8
<b>3. Le programme d'actions envisagées pour 2009.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Les outils à développer en 2009.....</b>	<b>10</b>
4.1 Amélioration du site internet <a href="http://www.ensaesolidaire.org">www.ensaesolidaire.org</a> .....	10
4.2 Développement de l'offre d'appui technique.....	10
4.3 Consolidation d'un catalogue d'offres de « stages solidaires ».....	10
4.4 Organisation d'appels réguliers au mécénat d'entreprise.....	10
<b>5. Dons, bénévoles, partenaires : enjeux et moteurs de notre action.....</b>	<b>10</b>
5.1 Financement.....	10
5.2 Montant de financements solidaires concernés.....	11
5.3 Evaluation qualitative des moyens humains concernés.....	11
<b>Annexe A : Eléments financiers 2004 à 2008.....</b>	<b>13</b>
<b>Annexe B : Budget prévisionnel pour 2009.....</b>	<b>15</b>
<b>Annexe C : ENSAE Solidaire, comment ça marche ?.....</b>	<b>16</b>

## 1. Les actions menées en 2008 en direction de la sphère solidaire

### 1.1 Le Challenge ENSAE Sol'Foot

Le Challenge ENSAE Sol'Foot a eu lieu pour la troisième année consécutive le samedi 23 Mai 2008. Comme les années précédentes, ce tournoi a été organisé dans le but de récolter les fonds nécessaires à la prise en charge par Mécénat Chirurgie Cardiaque de Kany Sidibé, une petite Malienne de Bamako atteinte d'une malformation cardiaque.

Le Challenge s'est déroulé sur un après-midi au stade Marcel Cerdan de Malakoff gracieusement prêté par la Mairie qui soutient cette manifestation depuis 2006. Huit équipes ont participé au tournoi : une équipe emmenée par les membres d'ENSAE Solidaire, des équipes d'élèves et anciens élèves de l'ENSAE et de l'ENSAI et une équipe regroupant des salariés de l'Insee et de la Dares.

La « course aux dons » a été lancée un mois avant la date du tournoi et a permis de récolter près de 11000 euros qui ont permis la prise en charge intégrale de Kany par Mécénat chirurgie cardiaque.

Kany est arrivée en France le 18 Juin 2008. Elle a subi des examens médicaux qui ont confirmé le mal dont elle souffrait. Elle a été opérée avec succès le 8 Juillet et a retrouvé sa famille à Bamako au cours du mois d'août.



### 1.2 Le soutien des stages

Comme tous les ans, ENSAE Solidaire a soutenu les initiatives des élèves en les aidant à financer leurs stages. 12 stages ont été financés en 2008. Ils ont été effectués au Togo, au Nicaragua et au Mali.

#### Courants de femmes

*Courants de Femmes* est une association créée en 2003, à l'initiative de 5 étudiants (dont 4 ENSAE 2003) et qui compte aujourd'hui une soixantaine de membres et une centaine d'associations partenaires ouest-africaines (Bénin, Mali, Burkina Faso et Sénégal).

L'action de *Courants de Femmes* s'oriente vers les associations ou groupements de femmes africaines qui oeuvrent pour le respect de leurs droits et le développement de leur région. L'objectif principal de *Courants de Femmes* est de soutenir ces associations, en aidant ces associations à mieux maîtriser l'outil informatique et en les aidant à gagner en visibilité. Pour cela, l'association organise des formations à la bureautique, à l'utilisation des blogs et à la programmation HTML.

Elle consacre également une page à chaque association rencontrée sur son site Internet [www.courantsdefemmes.org](http://www.courantsdefemmes.org). Les associations féminines africaines peuvent ainsi être connues par des donateurs ou des bénévoles occidentaux que leur action peut intéresser. Cela peut également les aider à mieux se connaître entre elles et à créer un vaste réseau d'entraide et de solidarité de femmes africaines.

Le soutien de *Courants de Femmes* à ces associations féminines ouest africaines passe aussi par la réalisation de reportages, d'entretiens, d'expositions photos qui sont diffusés dans des universités, des écoles, mais également dans la presse écrite et radiophonique, et qui visent à faire connaître le travail de ces associations.

Depuis 2003, l'association a organisé 8 projets, dont 4 soutenus par ENSAE Solidaire. En 2008, ENSAE Solidaire a soutenu le projet de deux étudiants de première année de l'ENSAE, se rendant à Bamako et à Ségou (Mali) pendant sept semaines pour rencontrer

les associations partenaires de *Courants de Femmes*, mettre en place de nouveaux partenariats et former les associations partenaires à l'informatique et au blog si besoin. Les bénévoles ont rencontré une trentaine d'associations et ont ainsi mis à jour les informations relatives à chaque association sur le site de *Courants de Femmes*.

*En savoir plus* : [www.courantsdefemmes.org](http://www.courantsdefemmes.org)

#### Pour un cyclone de solidarité

Pour un Cyclone de Solidarité est une association française créée en 1999 pour secourir les familles sinistrées par l'ouragan Mitch. Aujourd'hui cette association oeuvre pour la protection de l'environnement et le *développement durable* au Nicaragua par le soutien de microprojets agricoles.



Chacun de ces projets (poulailler, pisciculture, coopérative agricole, ...) est né au Nicaragua, fruit de la réflexion des communautés locales. L'association participe à la concrétisation et au développement de ces projets. L'objectif est de proposer de réelles alternatives aux agriculteurs de la région en les sensibilisant à de nouvelles pratiques agricoles plus *respectueuses de l'environnement*.

Après plus de 7 ans d'activité, l'association a su développer une véritable coopération France Nicaragua. Chaque année, des volontaires partent entre 4 et 6 semaines sur les chantiers afin d'aider les communautés à réaliser leur projet.

Depuis maintenant 3 ans, Pour un Cyclone de Solidarité fait parti de la Fédération Française des Clubs UNESCO.

ENSAE Solidaire a contribué au financement de 5 stages d'élèves de première année ayant contribué à la mise en place d'un projet de microcrédit dans l'élevage de cochons. Les élèves ont eu ainsi l'opportunité de mener une réflexion sur les problématiques du microcrédit tout en se confrontant aux réalités du terrain à travers l'accompagnement de terrain qu'ils ont mené.

*En savoir plus* : <http://www.cyclonedesolidarite.org/>

#### Wages

WAGES (Women and Associations for Gain both Economic and Social) est une institution de Microfinance basée au Togo. WAGES est l'aboutissement d'un projet de CARE INTERNATIONAL débuté en 1994.

L'un des objectifs du projet était de faciliter aux femmes qui mènent des activités génératrices de revenus l'accès au crédit afin qu'elles puissent accroître leurs revenus et ainsi améliorer leurs conditions de vie.



Après le succès de ce projet, il a été décidé d'en faire une institution indépendante. A l'origine basé à Lomé, WAGES s'est développé dans sa périphérie et en zone rurale, comprenant aujourd'hui 8 agences et touchant plus de 50 000 personnes. Les différents services de microfinance offerts par WAGES regroupent en autres en crédit, épargne, formation ou appui institutionnel.

Depuis deux ans, neuf stagiaires de première année ont effectué leur stage de découverte du monde professionnel au sein de cette institution et ont bénéficié d'une aide financière de la part d'ENSAE Solidaire. A l'été 2008, ce sont cinq stagiaires qui ont participé aux différentes activités de WAGES et ont pu découvrir le travail de terrain (formation, collectes, sensibilisation, tontine) mais aussi les services bancaires (épargne et crédit, audit interne) propres à la microfinance.

*En savoir plus* : <http://wages-togo.org/>

## Renouvellement du traitement des demandes des élèves

En plus des nombreux stages subventionnés, ENSAE Solidaire a poursuivi en 2008 sa réflexion sur le traitement des nombreuses demandes des élèves. Les critères auxquels doivent souscrire les demandes des élèves pour les prochaines années ont été clarifiés pour les demandes de stage afin de garantir la bonne compréhension du contenu des demandes et de la motivation des élèves pour permettre le traitement égal de toutes les demandes.

### **1.3 Partenariats techniques**

ENSAE Solidaire met à disposition des différents acteurs de la sphère solidaire les compétences des ENSAE. Dans ce cadre, elle fait appel aux Consultants Statistiques Bénévoles (CSB) ou à des élèves bénévoles. Nous leur proposons des missions qu'ils sont libres d'accepter selon leurs disponibilités. Celles-ci sont variées, du simple encadrement d'étudiants ou de stagiaires à l'accompagnement de permanents d'une association dans la création d'une base de données ou leur traitement. Au cours de l'année 2008, l'étude épidémiologique auprès de l'association Partage Tanzania est arrivée à son terme. Par ailleurs, de nouveaux partenariats techniques ont été mis en place avec le Rétif et Emmaüs.

#### Partage Tanzania

Soutenue par le Centre Français de Protection de l'Enfance, l'ONG Partage Tanzania a été créée en 1989 pour soutenir les orphelins de la Kagera (district de Kiziba) en Tanzanie, « protéger leurs droits et assurer leur épanouissement harmonieux au sein de leurs familles et de leurs villages ».



Pour cela, l'association a décidé d'agir à partir de deux postulats : « la communauté peut se mobiliser autour et pour ses orphelins car chaque enfant est riche de son propre potentiel ; la prévention des maladies et de la mortalité prématurée n'a de chance d'être efficace que pour autant qu'elle s'accompagne d'une lutte contre la misère et de la promotion des droits de l'homme et de la dignité humaine ». Partage Tanzania a ainsi développé une action multisectorielle autour de deux objectifs : assurer les services de base (santé et nutrition, éducation et formation, habitat et infrastructures) et réduire la pauvreté.

Suite au stage d'une élève de première année au sein de Partage Tanzania soutenu par ENSAE Solidaire, un partenariat a été mis en place : depuis 2007, des données ont été collectées sur un groupe témoin et un groupe test d'individus traités contre la Malaria par homéopathie. Une Consultante Statistique Bénévole ENSAE solidaire a assisté Partage Tanzania dans la collecte de donnée et les a analysé. Après 18 mois de collectes et une analyse de mi-parcours, le rapport final a été produit à l'automne, ne révélant pas les résultats attendus par Partage Tanzania. Cela étant, Partage Tanzania a été ravi de cette collaboration.

Pour en savoir plus : [www.partage-tanzanie.org](http://www.partage-tanzanie.org)

#### Retif

Le RETIF (Rencontres et Echanges entre Travailleurs Immigrés et Français) est une association loi 1901 qui, depuis sa création en 1967, a pour vocation de lutter contre toutes les formes d'exclusion, à commencer par celle que représente la méconnaissance de la langue française par les immigrés.



Concrètement, l'association organise des cours d'alphabétisation et de Français Langue Etrangère pour adultes et des séances de soutien scolaire pour les enfants.

Elle participe aussi à la construction de classe et à l'envoi de matériel au Mali. Dans le cadre d'un partenariat, ENSAE Solidaire participe au développement des activités du RETIF en apportant un soutien financier et logistique. Cette collaboration a notamment permis la mise en place d'un atelier d'alphabétisation d'adultes au sein de l'entreprise de recyclage Paprec. Une élève de première année de l'ENSAE participe à ces

cours d'alphabétisation. Après une formation de base donnée par l'association Retif cette élève donne à présent des cours dans les locaux de l'entreprise Paprec à raison d'une fois par semaine.

*En savoir plus : [www.retif.org](http://www.retif.org)*

### Emmaüs

L'association EMMAÛS France, fondée par l'Abbé Pierre, est un acteur associatif majeur en France de la lutte contre la pauvreté et la précarité des populations défavorisées. Soucieuse d'améliorer ses conditions d'interventions, EMMAÛS France a décidé de mener un travail sur l'amélioration de la connaissance de ses populations cibles, afin de mieux les suivre et faire évoluer les outils en fonction des besoins constatés.



C'est dans ce cadre qu'EMMAÛS France a sollicité un partenariat opérationnel avec ENSAE Solidaire. Nous avons donc recruté deux Consultants Statistiques Bénévoles qui travaillent de manière régulière avec les responsables d'Emmaüs France à la mise en place d'un système de collecte de données. Une fois cette première étape réalisée, les CSB ENSAE Solidaire assureront l'analyse de ces données.

*En savoir plus : <http://www.emmaus-france.org>*

## **1.4 Le pôle ENSAE Microfinance**

Le pôle ENSAE microfinance s'est développé au cours de l'année 2008 sur la base des stages soutenus par ENSAE Solidaire qui se sont déroulés au Togo et au Vietnam durant l'été 2007. Il est né de la volonté de deux élèves de deuxième année soutenus par ENSAE Solidaire. Au cours de l'année 2008, le pôle s'est structuré en différents secteurs (Enseignement, Communication, Financier) et a précisé ses différents objectifs : faire partir des étudiants en stage, proposer différentes conférences au cours de l'année et insérer des modules de microfinance dans les enseignements de l'école.

### Les stages

10 étudiants sont partis l'année dernière effectuer un stage dans la microfinance : 5 au Togo, au sein de l'institution WAGES, et 5 au Nicaragua, au sein de l'association « Pour un cyclone de Solidarité ». En plus de l'apport financier d'ENSAE Solidaire, l'ensemble des stagiaires a bénéficié de l'expérience des membres d'ENSAE microfinance.

### Les conférences

Plusieurs conférences ont eu lieu au cours de l'année 2008 :

Début 2008, Emmanuel Landais, directeur général de l'Association pour le Droit à l'Initiative Economique est venu présenter les activités de son association et à fait un état des lieux des activités de microfinance en France

Une conférence d'introduction pour initier le ce cycle 2008-2009, faite par Grégoire Chauvière le Drian, de l'AFD. Elle a eu pour but de familiariser aux questions et problématiques de la microfinance.

### Les cours du cursus ENSAE

Après un premier accord de l'administration, le pôle microfinance prépare différents modules à intégrer au sein des enseignements de l'école :

- en première année : une séance de cours de microfinance et un mémoire d'économie descriptive
- en deuxième année : un mémoire de Statistiques Appliquées
- en troisième année : un sujet de Groupe de Travail.

Pour tous ces travaux, le pôle propose un sujet, une base de données, un correspondant ainsi qu'un encadrant ayant préalablement donné son accord.

Les sujets seront définitivement validés avec l'administration en septembre 2009.

### Projets en cours

Une plaquette présentant les activités du pôle a été réalisée; une recherche de financement, afin de pouvoir soutenir davantage de stages, va être entreprise à l'aide de ce support.

Enfin, la réalisation d'un bulletin d'information du pôle est en cours : il s'agit d'y présenter différentes ONG ou IMF travaillant dans la microfinance, et avec lesquelles l'association a pris contact, pouvant notamment proposer des stages (ex : OXUS, Human Village etc.).

### Projets pour l'année 2009

Différentes conférences sont d'ores et déjà prévues dans le cadre du cycle 2008-2009 :

- Une conférence sur les évaluations d'impact : six intervenants de divers horizons (de l'AFD, du CREST, de l'EEP, du CIRAD etc.) y prennent part pour parler des différentes méthodes existant en la matière et des tenants et aboutissants de chacune de ces méthodes.
- Une conférence sur le rôle des banques dans la microfinance, et l'impact de leur implication : BNP, Société Générale, Crédit agricole, Crédit Coopératif etc.
- Et enfin, pour clôturer l'année, une table ronde à la fin de l'année, avec un débat entre étudiants et intervenants. La conférence aura un invité central.

Par ailleurs un partenariat avec le Bureau des Affaires Etrangères de Hue, afin de monter un projet de microfinance propre à ENSAE Solidaire sur place est en cours de discussion. Un premier projet a déjà été approuvé, la rédaction d'une proposition plus détaillée est en cours. Le projet pourrait voir le jour à l'été 2011.

## **2. Les outils utilisés en 2008 pour soutenir notre action**

### **2.1 Les supports de communication d'ENSAE Solidaire**

L'action d'ENSAE Solidaire a été relayée à travers les supports usuels de l'association : le site internet [www.ensaesolidaire.org](http://www.ensaesolidaire.org) , « la Lettre », bulletin d'information trimestriel.

Les supports mis à disposition par l'association des Anciens de l'ENSAE, le site [www.ensae.org](http://www.ensae.org), les bulletins d'information et la revue *Variance* ont par ailleurs été utilisés pour communiquer notre action et les événements organisés.

### **2.2 Des cartes de vœux 2008 solidaires**

Pour la troisième année consécutive, le Conseil des Anciens de l'ENSAE a renouvelé sa confiance auprès d'ENSAE Solidaire pour la fabrication de ses cartes de vœux pour la nouvelle année 2009. ENSAE Solidaire a choisi d'élaborer la nouvelle carte avec la collaboration de l'association Rétif avec qui ENSAE Solidaire a établi un partenariat en 2008.





### 3. Le programme d'actions envisagées pour 2009

Le planning prévisionnel des manifestations et grands « rendez-vous » ENSAE Solidaire en 2009 est le suivant :

- Mardi 24 février : Assemblée Générale (ENSAE, salle 11)
- Courrant Mai ou Juin : Challenge ENSAE Sol'Foot 2009 (Lieu et date à confirmer)
- Rentrée 2009 : Proposition de travaux et mémoires de microfinance dans le cadre la scolarité à l'ENSAE.
- Cycle de conférences d'ENSAE microfinance

## **4. Les outils à développer en 2009**

### **4.1 Amélioration du site internet [www.ensaesolidaire.org](http://www.ensaesolidaire.org)**

Rendre le site Internet plus performant, et notamment plus dynamique, constitue une démarche permanente visant à se doter d'outils efficaces. En particulier, nous souhaiterions développer trois fonctionnalités :

- La possibilité de s'abonner en ligne à « La Lettre » ;
- Un module de « dons en ligne » propre à ENSAE Solidaire, avec émission de formulaire Cerfa de reçu de don automatisé ;
- Un espace « travaux statistiques bénévoles » interactif permettant aux entités de la sphère bénévole de déposer en ligne une demande d'aide technique, mais également proposant aux anciens élèves un formulaire d'inscription en ligne leur permettant de rejoindre facilement notre « pool » de CSB.

### **4.2 Développement de l'offre d'appui technique**

En 2008, la mise en place des différents partenariats techniques a permis à notre équipe d'acquérir une expérience importante dans ce domaine. La prochaine étape du développement de l'offre d'appui technique est tout d'abord d'étendre le nombre d'études mise en place et de réaliser de nouveaux partenariats, mais aussi d'identifier les besoins courants de nos partenaires et de développer des outils permettant d'y répondre.

### **4.3 Consolidation d'un catalogue d'offres de « stages solidaires »**

Dans le contexte d'un traitement plus rigoureux de la demande émanant des élèves, ENSAE Solidaire continuera à clarifier son « offre », notamment en travaillant à la réalisation d'un véritable « catalogue » de stages solidaires, validés par l'administration de l'ENSAE, qui reposera avant tout sur les plateformes de coopération technique durables établies avec Afristat, Partage Tanzanie ou encore Mécénat Chirurgie Cardiaque.

### **4.4 Organisation d'appels réguliers au mécénat d'entreprise**

Face à un nombre d'actions à mener croissant, ENSAE Solidaire doit se doter d'outils, mais également trouver de nouvelles ressources financières. Ce sera l'objet d'une nouvelle campagne d'appel au mécénat d'entreprise en 2009.

La rationalisation du démarchage de financement demeure un objectif pour l'association. Pour l'heure, le principal soutien financier d'ENSAE Solidaire reste l'association des Anciens de l'ENSAE. Les efforts d'ENSAE Solidaire portent désormais à acquérir de plus en plus d'autonomie financière, pour alléger chaque année la demande de subvention faite aux Anciens.

## **5. Dons, bénévoles, partenaires : enjeux et moteurs de notre action**

### **5.1 Financement**

Dans la continuité de l'année 2007, ENSAE Solidaire a passé un accord avec le Conseil des Anciens de l'ENSAE qui lui a octroyé une subvention de 4000 euros pour l'ensemble de l'année 2008. Cette subvention apporte une stabilité à l'activité d'ENSAE Solidaire et permet de sécuriser l'activité de stages techniques d'élèves dans les entités de la sphère solidaire. D'autre part, elle a permis à ENSAE Solidaire de poursuivre les coopérations techniques sur des bases solides et d'en engager de nouvelles. Sans cette subvention, ENSAE Solidaire n'aurait pas pu prendre le risque financier de lancer ces opérations qui vont à l'avenir se prolonger. De ce point de vue, le Conseil des Anciens a continué à jouer un rôle moteur dans le développement d'activités plus ambitieuses et plus efficaces en donnant une assise financière à ENSAE Solidaire.

En parallèle à cette subvention, ENSAE Solidaire poursuit son effort de démarchage de mécénat d'entreprise, sur des bases de prospection proprement tournées vers le long terme. Bien que ce type de financement soit plus variable, d'une année sur l'autre, il représente une part conséquente des ressources d'ENSAE Solidaire depuis 3 ans maintenant. En 2008, le financement par Mécénat d'entreprise s'élevait à 2000 euros.

## 5.2 Montant de financements solidaires concernés

Au-delà du « coût apparent » des activités d'ENSAE Solidaire, nous voulons rappeler ici les résultats obtenus et les « financements » induits par les différentes formes d'appel aux dons, de subventions et de partenariats avec des entreprises.

Année	Subvention Anciens élèves	Mécénat d'entreprise	Dons	Total
2003	1 500			1 500
2004	5 500	3 500	3 728	12 728
2005	1 200		1 747	3 377
2006	6 000	2 000	9 660	17 660
2007	4000	3850	12 869	20 719
2008	4000	2000	13 231	19 231
2003-2008	22 200	9 550	41 235	75 215

Il ressort de nos premières années d'existence (2003 à 2008) que les montants de subventions impliqués au départ ont un effet multiplicateur important sur le volume de financement auquel ENSAE Solidaire concourt finalement. Ces financements qui constituent la « colonne vertébrale » de notre trésorerie permettent de construire des projets d'envergure, mieux à même d'emporter l'adhésion de l'ensemble des acteurs sollicités. En dimensionnant proprement des projets pertinents, ENSAE Solidaire parvient à mobiliser davantage de donateurs, démultipliant ainsi les ressources de « premier tour » apportées par les subventions initiales.

L'objectif affiché en 2009 reste de poursuivre l'effort de démarchage du mécénat d'entreprise et de la collecte de dons les ressources premières d'ENSAE Solidaire, en diminuant la part des subventions accordées par les Anciens élèves. Ces ressources seront utilisées en premier lieu à consolider encore un peu plus l'activité de coopération technique bénévole, mais serviront également à développer et pérenniser les manifestations plus ponctuelles qui viennent rythmer les saisons de l'activité annuelle de l'association (voir bilans comptables ci-dessous).

## 5.3 Evaluation qualitative des moyens humains concernés

Une autre manière d'apprécier l'impact qualitatif d'ENSAE Solidaire est d'examiner le nombre de personnes ou d'associations mobilisées. Nous proposons ci-dessous un décompte des stagiaires et personnes qui se sont portés sur des actions solidaires, ou qui leur sont connexes.

Année	Intitulé	Nombre stages (Découverte)	de 1A	Nombre stages (Application)	de 2A	Stages longs, missions, CSB	Total
2004	Total annuel	5		4		3	12
	Dont Sphère solidaire	5		3		2	10
	Autres *			1		1	2
2005	Total annuel	4		5		3	12

<b>Dont</b>	<b>Sphère solidaire</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
Dont	Courants de Femmes	2		1	2
	Ass. Les amis de Huê	2			2
	Afristat		1		1
	Obs. du Samusocial de Paris		1		1
	<b>Autres *</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>2006</b>	<b>Total annuel</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
<b>Dont</b>	<b>Sphère solidaire</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
Dont	Courants de Femmes	2			2
	Afristat		1	1	2
	Partage Tanzania	1			1
	Cimade et Fnars			2	2
	<b>Autres *</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<b>2007</b>	<b>Total annuel</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
<b>Dont</b>	<b>Sphère solidaire</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
Dont	Courants de Femmes	2			2
	Wages	4			4
	Microcrédit Vietnam	2			2
	Partage Tanzania			1	1
	PNUD		1		1
<b>2008</b>	<b>Total annuel</b>	<b>12</b>		<b>4</b>	<b>16</b>
<b>Dont</b>	<b>Sphère solidaire</b>	<b>12</b>		<b>4</b>	<b>16</b>
Dont	Courants de Femmes	2			2
	Wages	5			5
	Pour un cyclone de solidarité	5			5
	Partage Tanzania			1	1
	Rétif			1	1
	Emmaüs			2	2

\* : Stages en Poste d'Expansion Economique (PEE) dans les ambassades de France à l'étranger ou stages en Laboratoire d'Economie du Développement (LED).

Outre les bénévoles et les membres du Conseil d'Administration d'ENSAE Solidaire (soit une vingtaine de personnes au total), une douzaine de personnes est directement concernée chaque année par les coopérations techniques solidaires. Depuis 2007, le pôle ENSAE microfinance implique par ailleurs une 10 de personnes.

## Annexe A : Eléments financiers 2004 à 2008

### Bilan 2004 (30/01/2005 au 31/12/2005)

Charges		Ressources	
<b>Subventions à des associations</b>	<b>5 046</b>	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>5 500</b>
Courants de Femmes	3 000	Courants de Femmes	3 000
Samu Social International (SSI)	2 046	Stage SSI	2 500
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>24</b>	<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>-</b>
Tenue de compte bancaire	24	<b>Dons</b>	<b>-</b>
<b>Résultat de l'activité 2004</b>	<b>430</b>		
<b>Total</b>	<b>5 500</b>		<b>5 500</b>

### Bilan 2005 (01/01/2005 au 31/12/2005)

Charges		Ressources	
<b>Subventions à des associations</b>	<b>1 172</b>	<b>Report à nouveau 2004</b>	<b>430</b>
Médecins du Monde (Tsunami)	50	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>1 200</b>
Enfants des rues de Hûe (Vietnam)	335	Stage Vietnam	1 200
Téléthon	787	<b>Collectes de dons affectés</b>	<b>1 172</b>
<b>Financement de stages solidaires</b>	<b>1 800</b>	Collecte Asie (Tsunami)	50
Afristat (A. Vescovo)	600	Collecte Vietnam	335
Vietnam (A. Lisbonne & C. Valognes)	1 200	Collecte Téléthon	787
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>61</b>	<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>-</b>
Tenue de compte bancaire	61	<b>Cotisations et dons</b>	<b>575</b>
<b>Résultat de l'activité 2005</b>	<b>344</b>	Cotisations	30
		Dons	545
<b>Total</b>	<b>3 377</b>		<b>3 377</b>

### Bilan 2006 (01/01/2006 au 31/12/2006)

Charges		Ressources	
<b>Financement de stages solidaires</b>	<b>4 300</b>	<b>Report à nouveau 2005</b>	<b>344</b>
Afristat	1 200	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>6 000</b>
Courants de Femmes	2 400	<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>2 000</b>
Partage Tanzanie	700	<b>Cotisations et dons</b>	<b>1 340</b>
<b>Manifestations et suivi de projets</b>	<b>883</b>	<b>Collecte de dons dédiés</b>	<b>7 127</b>
Logistique Challenge Ensae Sol'Foot 2006	121	Challenge Ensae Sol'Foot 2006	7 007
Visas et transfert en avion MCC	762	Téléthon 2005	120
<b>Reversement de dons collectés</b>	<b>8 320</b>		
Mécénat Chirurgie Cardiaque	8 200		
Téléthon 2005	120		
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>244</b>		
frais bancaires	65		
Mailing, et autres	179		
<b>Total charges</b>	<b>13 747</b>		
<b>Résultat de l'activité 2006</b>	<b>3 064</b>		
<b>Total charges + résultat 2006</b>	<b>16 811</b>	<b>Total ressources</b>	<b>16 811</b>

## Bilan 2007 (01/01/2007 au 31/12/2007)

Charges		Ressources	
<b>Financement de stages solidaires</b>	<b>7 500</b>	<b>Report à nouveau 2006</b>	<b>3 064</b>
Courants de Femmes	1 800		
Microcrédit Togo	2 500	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>4 000</b>
Microcrédit Vietnam	2 000		
PNUD	1 200	<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>3 850</b>
<b>Manifestations et suivi de projets</b>	<b>268</b>	<b>Cotisations et dons</b>	<b>2 165</b>
Logistique Challenge Ensae Sol'Foot 2007	268	adhésions et dons directs	430
		dons internet via site internet AAEnsae	1 735
<b>Pôle CSB</b>	<b>-</b>		
<b>Transferts dons et produits de vente</b>	<b>10 704</b>	<b>Opérations de collecte et vente dédiées</b>	<b>10 704</b>
dons CESF 2007	9 204	Collecte dons Challenge Ensae Sol'Foot 2007	9 204
maillots de légende - CESF 2007	1 500	Vente maillots de légende - CESF 2007	1 500
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>2 226</b>	<b>Autres ressources</b>	<b>2 338</b>
frais bancaires	66	buvette CESF 2007	88
Cartes de vœux	2 160	Prestation Cartes de vœux AAEnsae	2 250
<b>Total charges</b>	<b>20 698</b>		
<b>Résultat de l'activité 2007</b>	<b>5 423</b>		
<b>Total charges + résultat 2007</b>	<b>26 121</b>	<b>Total ressources</b>	<b>26 121</b>

## Bilan 2008 (01/01/2008 au 31/12/2008)

Charges		Ressources	
<b>Financement de stages solidaires</b>	<b>5 500</b>	<b>Report à nouveau 2007</b>	<b>5 423</b>
Courants de Femmes	1 500		
Microcrédit Togo	2 000	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>4 000</b>
Cyclone de Solidarité Nicaragua	2 000		
		<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>2 000</b>
<b>Manifestations et subventions de projets</b>	<b>664</b>	<b>Cotisations et dons</b>	<b>2 285</b>
Logistique Challenge Ensae Sol'Foot 2008	214	adhésions et dons directs	150
Subvention RETIF	450	dons internet via site internet AAEnsae	2 135
<b>Transferts dons et produits de vente</b>	<b>10 946</b>	<b>Opérations de collecte et vente dédiées</b>	<b>10 946</b>
dons CESF 2008	10 946	Collecte dons Challenge Ensae Sol'Foot 2008	10 946
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>2 074</b>	<b>Autres ressources</b>	<b>2 050</b>
frais bancaires	55	Prestation Cartes de vœux AAEnsae	2 050
Cartes de vœux	2 019		
<b>Fonds de réserve</b>	<b>2 000</b>		
Courants de Femmes	500		
RETIF	500		
Microfinance	500		
ENSAE Solidaire	500		
<b>Solde Subvention AAEnsae à percevoir</b>	<b>2 000</b>		
<b>Total charges</b>	<b>23 184</b>		
<b>Résultat de l'activité 2008</b>	<b>3 520</b>		
<b>Total charges + résultat 2008</b>	<b>26 704</b>	<b>Total ressources</b>	<b>26 704</b>

## Annexe B : Budget prévisionnel pour 2009

<b>Charges</b>		<b>Ressources</b>	
<b>Financement de stages solidaires</b>	<b>8 000</b>	<b>Report à nouveau 2006</b>	<b>2 993</b>
Afristat	5 000		
Partage Tanzania	1 500	<b>Subventions Anciens de l'Ensaë</b>	<b>4 000</b>
Autres	1 500		
<b>Manifestations et suivi de projet</b>	<b>5 300</b>	<b>Mécénat d'entreprise</b>	<b>6 350</b>
Logistique Challenge Ensaë Sol'Foot 2006	150	Fondation Schlumberger	3 850
Manifestation UNHCR	150	Autres	2 500
Projet Dakar MCC / CDF	3 000	<b>Cotisations et dons</b>	<b>650</b>
Divers (ESF, OCDE "Enfants de Guinée")	1 000	Adhésions directes	50
Divers dont CSB	1 000	Dons	600
<b>Reversement de dons collectés</b>	<b>6 300</b>	<b>Collectes de dons affectés</b>	<b>6 300</b>
Challenge ENSAE Sol'Foot 2007	5 000	Challenge ENSAE Sol'Foot 2007	5 000
Téléthon 2007	1 300	Collecte Téléthon 2007	1 300
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>166</b>		
Tenue de compte bancaire	66		
Mailing et autres	100		
<b>Résultat de l'activité 2007</b>	<b>527</b>		
<b>Total</b>	<b>20 293</b>		<b>20 293</b>

## Annexe C : ENSAE Solidaire, comment ça marche ?

Le Conseil d'Administration (CA) de ENSAE Solidaire se composait en 2006 de 9 personnes, dont 4 pour le bureau. En 2007, un poste nouveau est créé au sein du CA :

1. Fabien TOUTLEMONDE, Président [Fabien.toutlemonde\(at\)ensae.org](mailto:Fabien.toutlemonde(at)ensae.org)
2. Maxime TO, Secrétaire Générale [maxime.to\(at\)ensae.fr](mailto:maxime.to(at)ensae.fr)
3. Yaël ZLOTOWSKI Trésorière
4. Fabrice WILTHIEN, Vice-Président [Fabrice.wilthien\(at\)ensae.org](mailto:Fabrice.wilthien(at)ensae.org)
5. Mathias ANDRÉ (Elève)
6. Alexia Pretari (Elève)
7. Claire PAGES
8. Poste à pourvoir
9. Poste à pourvoir
10. Poste à pourvoir

Le CA remercie ses membres fondateurs qui ont laissé leur place pour se consacrer à d'autres projets, personnels ou professionnels : Pierre-Marie DEBREUILLE, Fabien DELL et Jeremy RIGAUX.

Le CA remercie également de leur présence à ses côtés – même si elle n'a pu être que temporaire – Sophie BLANCHET et Marion LETURCQ, anciennes élèves de l'ENSAE.

De nombreux élèves de l'ENSAE se sont présentés spontanément et impliqués fortement dans son action, pour l'organisation du Téléthon à l'ENSAE notamment. Merci en particulier pour son dynamisme et son esprit d'initiative à Mélanie REVILLA, ainsi qu'à tous ceux qui l'ont accompagnée, pardon de ne pas tous les citer.

### Les missions d'ENSAE Solidaire sont organisées en 5 pôles thématiques:

1. Précarité : Recherche, évaluation et sélection de projets et de missions solidaires.
2. Education
3. Santé
4. Microfinance
5. Codéveloppement

